



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών

Εταιρική Παρουσίαση

Απρίλιος 2024



Περιεχόμενα

Εισαγωγή – Κύρια Σημεία

Επιχειρηματική Δραστηριότητα

Οικονομικά Αποτελέσματα

Στρατηγική & Βιωσιμότητα

Προοπτικές

Εισαγωγή – Κύρια Σημεία



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών – Εισαγωγή

Συνοπτικά Στοιχεία Αεροδρομίου

1. Το μεγαλύτερο Αεροδρόμιο της Ελλάδας με **28,2 εκ. Επιβάτες το 2023**
2. **30 + 20 Έτη Παραχώρησης** με ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας «Dual Till» με Έναρξη το 1996 και **Λήξη το 2046**
3. Νόμος 5045/23: Νέος Διαγωνισμός το αργότερο το 2040 – ο ΔΑΑ έχει το δικαίωμα συμμετοχής καθώς και “matching right”
4. Έδρα στην Αθήνα, **Ελκυστικός Τουριστικός Προορισμός** και το **Σημαντικότερο Σημείο Εισόδου στην Ελλάδα**
5. Συνδέεται με **156⁽¹⁾ Προορισμούς-Πόλεις** σε **57⁽¹⁾ Χώρες** οι οποίες εξυπηρετούνται από **66⁽¹⁾ Αερομεταφορείς**
6. Μοναδικό και **Αποκλειστικό Αεροδρόμιο** εντός της ζώνης επιρροής⁽²⁾ περίπου **6 εκατ. κατοίκων⁽³⁾**
7. **Αεροδρόμιο στην ευρύτερη Ευρωπαϊκή Περιφέρεια**, αναγνωρισμένο ως ο **9^{ος} πιο Διασυνδεδεμένος Κόμβος** για το 2023 από την OAG Rankings



Πηγές: Εταιρική Πληροφόρηση, OAG.

(1) Δεδομένα 2023.

(2) Σύμφωνα τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) η οποία κυρώθηκε δια του Ν 2338/95, όπως ισχύει, ουδέν νέο αεροδρόμιο θα αναπτυχθεί ως διεθνές αεροδρόμιο εντός ακτίνας 50 Χιλ. από τη Πλατεία Συντάγματος με τη συνδρομή του Ελληνικού Δημοσίου, μέχρις ότου και εφόσον, χρησιμοποιήσουν το Αεροδρόμιο των Αθηνών σε οποιαδήποτε χρονική περίοδο 12 συνεχών μηνών, περισσότεροι από 50 εκατομμύρια επιβάτες. Υπάρχον αεροδρόμιο εντός της εν λόγω περιοχής δύναται να αναπτυχθεί και να αναβαθμιστεί σε διεθνές αεροδρόμιο μέχρι και εφόσον ο ΔΑΑ ξεπεράσει τα 30 εκατομμύρια επιβάτες σε 12 μήνες και με αεροδρομικά τέλη και δικαιώματα όχι κατώτερα αυτών του ΔΑΑ (Άρθρο 3.2.1 ΣΑΑ).

(3) Η εκτιμώμενη ζώνη επιρροής του αεροδρομίου Αθηνών, βασιζόμενη στο επιχειρηματικό μοντέλο, την τοποθεσία και τους προορισμούς που εξυπηρετεί, αφορά γενικά μία γεωγραφική περιοχή περίπου έξι εκατομμυρίων ανθρώπων και μία απόσταση περίπου 250 χιλιομέτρων, ή εναλλακτικά χρόνο ταξιδιού τουλάχιστον 180 λεπτών δια αυτοκινητού, λεωφορείου, ή τρένου, από και προς το αεροδρόμιο Αθηνών, λαμβάνοντας υπόψη τον πληθυσμό της Αττικής, της Περιφέρειας της Κεντρικής και Δυτικής Ελλάδας και της Πελοποννήσου.

Κύρια Σημεία

Ανάκαμψη Επιβατικής Κίνησης

25,6 εκ.
Επιβάτες 2019

28,2 εκ.
Επιβάτες 2023

~38%

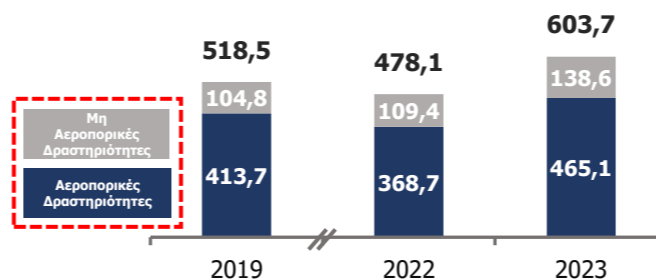
της συνολικής αεροπορικής κίνησης της Ελλάδας για το 2023

Ανάλυση Επιβατικής Κίνησης 2023

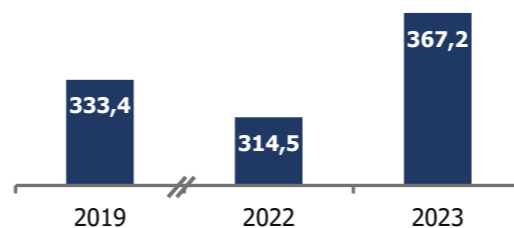


Έσοδα & Προσαρμοσμένο EBITDA

Έσοδα & Λοιπά Εισοδήματα (€ εκ.)⁽¹⁾

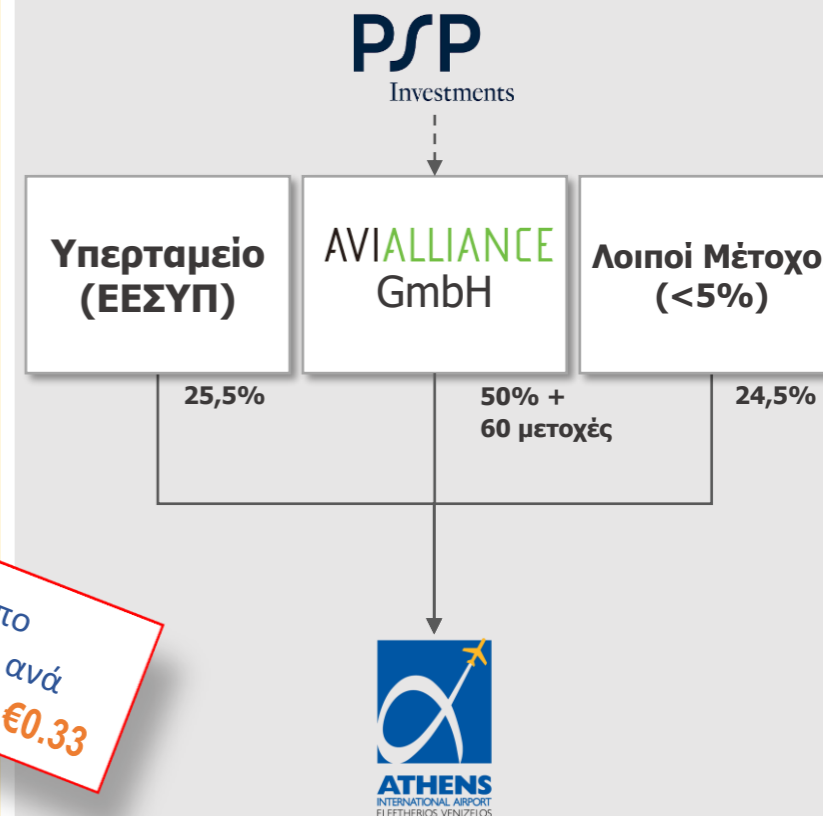


Προσαρμοσμένο EBITDA (€ εκ.)⁽²⁾



Υπόλοιπο μέρισμα ανά μετοχή⁽³⁾: **€0.33**

Μετοχική Σύνθεση



(1) Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες. Ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού €11,8 εκ. το 2019 και €1,3 εκ. το 2022.

(2) Συμπεριλαμβανομένων των ληφθεισών επιδοτήσεων για κάλυψη κόστους δανεισμού €11,8 εκ. το 2019 και €1,3 εκ. το 2022, της Αμοιβής Χρήσης Δικαιωμάτων €15 εκ. για τα έτη 2019, 2022 και 2023 και μη συμπεριλαμβανόμενης της Αποζημίωσης Covid €20,0 εκ. το 2023.

(3) Για τη χρήση του 2023, η Εταιρεία έχει ήδη διανείμει προμέρισμα αξίας €130 εκ. ή €0,433 ανά μετοχή στους υφιστάμενους μετόχους πριν την Αρχική Δημόσια Προσφορά.

Η επιβατική κίνηση το 2023 ξεπέρασε κατά 10% τη χρονιά ρεκόρ 2019

Εξέλιξη Επιβατικής Κίνησης

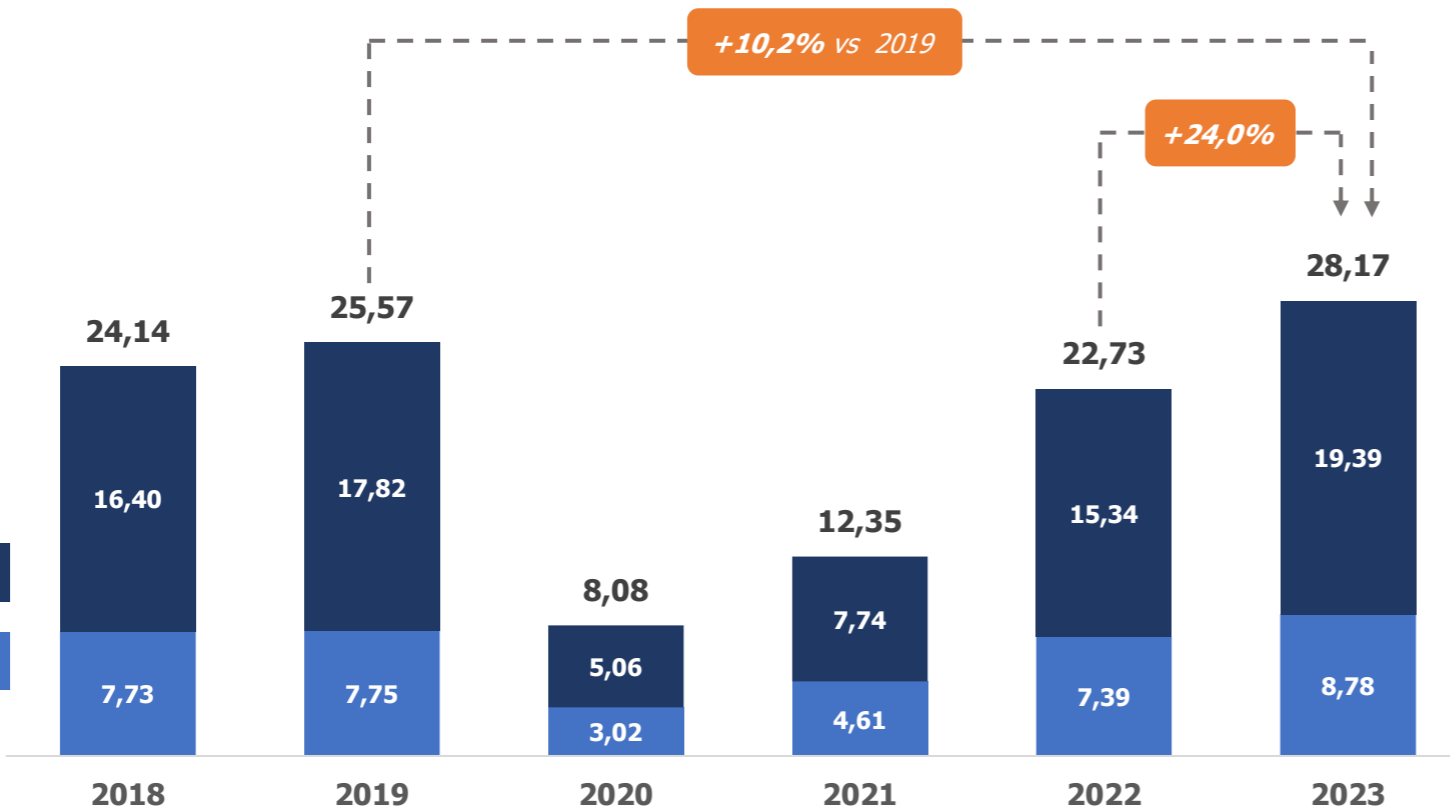
Προορισμοί-Πόλεις

154

157

143

156



Εκατομμύρια Επιβάτες

Ταχεία Ανάκαμψη Επιβατικής κίνησης από Covid

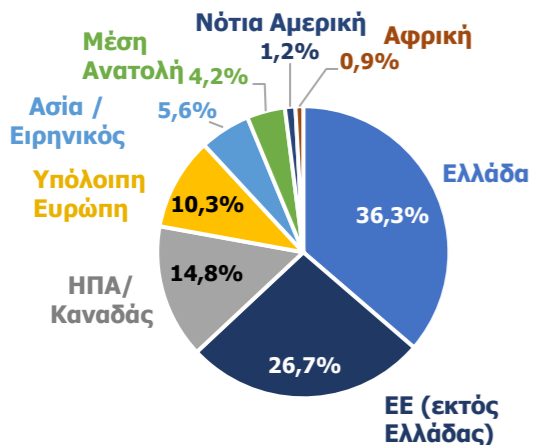
- ✓ Κίνηση Εξωτερικού: **+8,8%** έναντι 2019
- ✓ Κίνηση Εσωτερικού : **+13,3%** έναντι 2019

Προορισμοί στα προ-Covid Επίπεδα

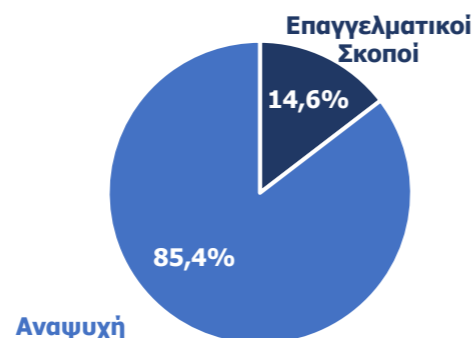
- ✓ Συνδέθηκε το 2023 με 156 προορισμούς-πόλεις σε 57 χώρες, που εξυπηρετήθηκαν από 66 αεροπορικές εταιρείες
- ✓ Ο συνολικός αριθμός των προορισμών πλησίασε τα προ-covid επίπεδα
- ✓ 18 νέοι προορισμοί προστέθηκαν το 2023

Υψηλά διαφοροποιημένο μείγμα επιβατικής κίνησης – Χαμηλή εξάρτηση από κίνηση για επαγγελματικούς σκοπούς

Επιβάτες ανά χώρα διαμονής



Επιβάτες ανά σκοπό ταξιδιού



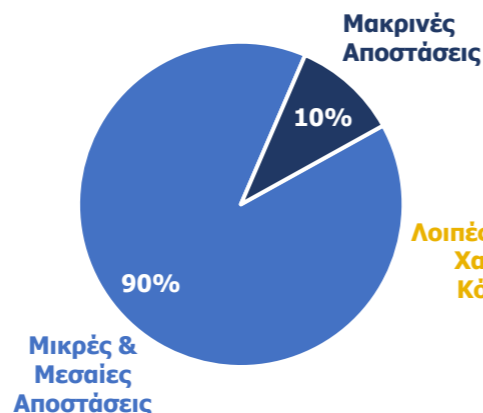
Επιβάτες Εσωτερικού / Εξωτερικού



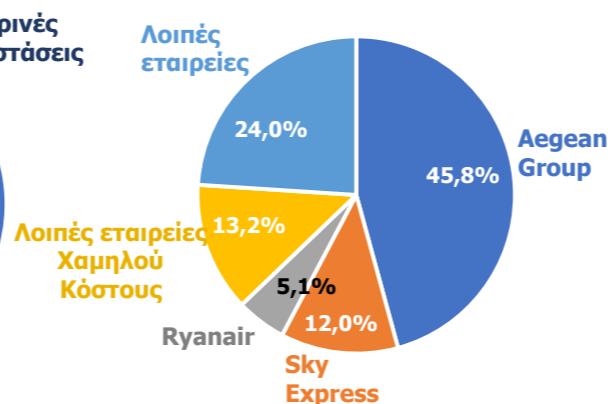
Επιβάτες ανά χρήση αεροδρομίου



Επιβάτες Μικρών & Μεσαίων / Μεγάλων Αποστάσεων ⁽¹⁾



Επιβάτες ανά Αεροπορική Εταιρεία



Διαφοροποιημένο Μείγμα από Αεροπορικές Εταιρείες Χαμηλού Κόστος, Υβριδικές και Πλήρους Εξυπηρέτησης



Ισχυρή βάση επιβατών κυρίως από την **Ελλάδα και την Ευρώπη**



Οι επιβάτες εξωτερικού αποτελούν σχεδόν το 70% της επιβατικής κίνησης του αεροδρομίου



Υψηλό ποσοστό **κίνησης για λόγους αναψυχής**, η οποία επέδειξε ισχυρή **ανθεκτικότητα** από την περίοδο της πανδημίας και μετά



Οι **επιβάτες με προέλευση/προορισμό την Αθήνα** κατέχουν το κυρίαρχο μερίδιο αγοράς

Σημείωση: Στοιχεία του έτους 2023

(1) Επιβάτες Μικρών & Μεσαίων / Μακρινών Αποστάσεων ως % επιβατών εξωτερικού. Πτήσεις μακρινών αποστάσεων θεωρούνται αυτές με απόσταση >1.700 μίλια από το αεροδρόμιο της Αθήνας

Επιχειρηματική Δραστηριότητα



Βραβευμένο Αεροδρόμιο με εξαιρετικές επιδόσεις



Πρόσφατα Βραβεία



2023
Best Airport Award
(25-40m pax category)



2023
Airport Efficiency
Excellence Award
(10 - 20m pax category)



2023
Route Development & Airline
Marketing Excellence Award
(1st place, 20m+ pax category)



2023
Best Airport in Europe
for Superior Customer
Experience
(25-40m pax category)

Έσοδα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες: Σταθερές, κερδοφόρες συμβάσεις και επιτυχημένες μακροχρόνιες συνεργασίες

Εμπορικές Δραστηριότητες (1)

- ✓ Μεταβλητά τέλη βάσει του κύκλου εργασιών
- ✓ Ελάχιστη ετήσια αμοιβή με εγγύηση σε μετρητά ή εγγυητικές τραπέζης

70
Συμβάσεις

Κύριοι Παραχωρησιούχοι



155
καταστήματα

47

Καταστήματα
Εστίασης



Ενοικίαση
Αυτοκινήτων

550

Θέσεις
Στάθμευσης

6

Γραφεία



75

Εμπορικά
Καταστήματα



Λοιπές Υπηρεσίες

- ✓ π.χ. Ανταλλαγή Συναλλάγματος και συσκευασία αποσκευών



33

Καταστήματα
Παροχής
Υπηρεσιών

Στρατηγική «Best of Greece»

Koulourades



Mastihashop



Στάθμευση οχημάτων και Διαχείριση Οδικής Πρόσβασης

- ✓ Νέο σύστημα ελεγχόμενης πρόσβασης (Ιούνιος '23), χρέωση για χρόνο στάσης των οχημάτων μεγαλύτερο από 10'



10' αγκαλιά

Ακίνητη Περιουσία

Πρόσθετα έσοδα από νέες συμβάσεις:

- ✓ Κύριο Υπόστεγο Συντήρησης Αεροσκαφών με την Olympic Air (από τον Δεκέμβριο του 2022)
- ✓ Νέα κεντρικά γραφεία της ΑΠΑ (από τον Ιανουάριο του 2023)

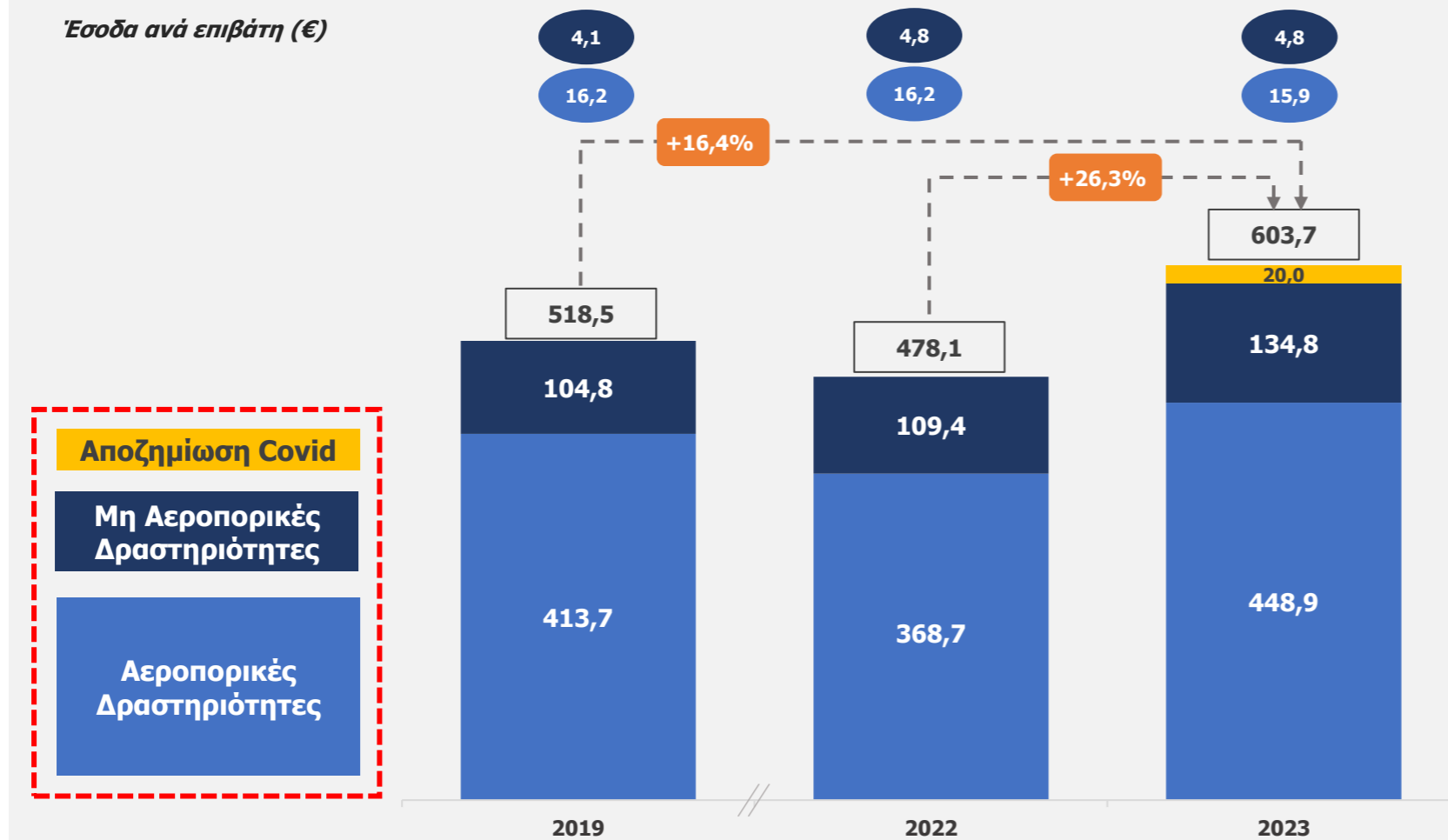
(1) Τα στοιχεία αντιπροσωπεύουν την κατάσταση της 31.12.2023.

Οικονομικά Αποτελέσματα



Αύξηση εσόδων από Αεροπορικές Δραστηριότητες αναλογικά με επιβατική κίνηση, ενώ τα έσοδα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες υπερέβησαν τις επιδόσεις του 2019

Έσοδα & Λοιπά Εισοδήματα⁽¹⁾ (€ εκ.)

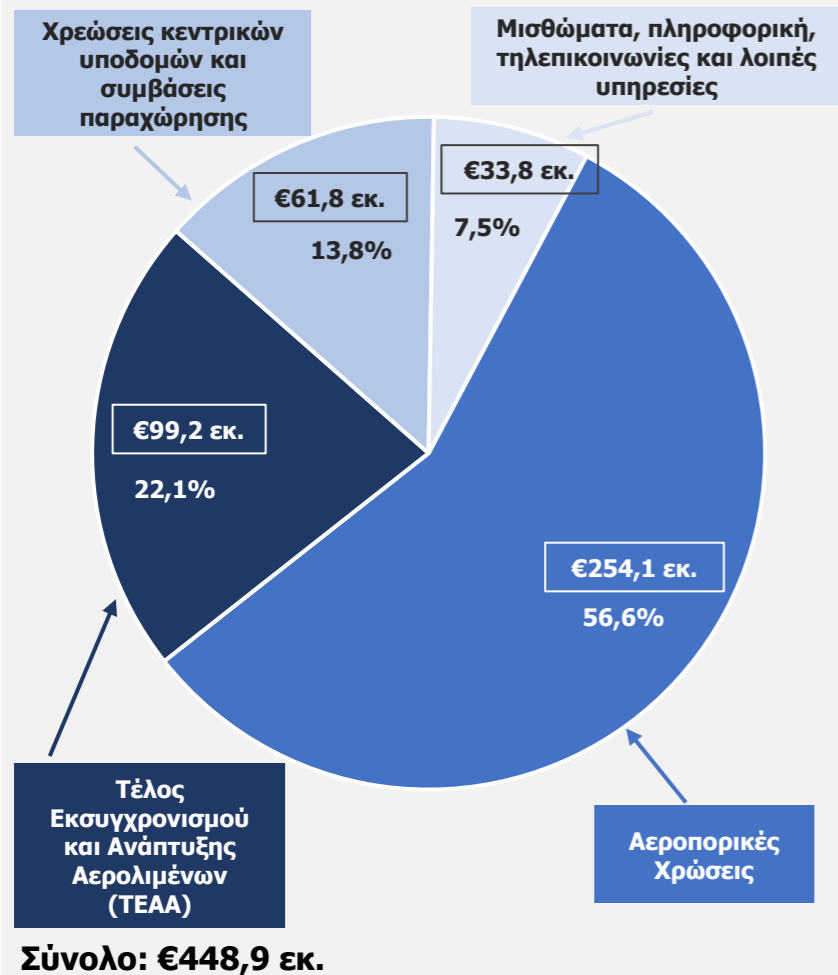


- Τα Έσοδα από Αεροπορικές και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες αυξήθηκαν κατά **21,7%** και **23,2%** αντίστοιχα σε σχέση με το 2022 ...
- ... κυρίως λόγω της **αύξησης της επιβατικής κίνησης**
- Τα Έσοδα από Αεροπορικές Δραστηριότητες το 2023 ανήλθαν σε **€448,9 εκ.** αντιπροσωπεύοντας το 77% των συνολικών εσόδων ...
- ... με το έσοδο ανά επιβάτη στα **€15,9**
- Τα Έσοδα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες το 2023 ανήλθαν σε **€134,8 εκ.** ...
- ... με το έσοδο ανά επιβάτη στα **€4,8** να παρουσιάζει αύξηση **17%** επιπλέον της αύξησης επιβατικής κίνησης σε σχέση με το 2019

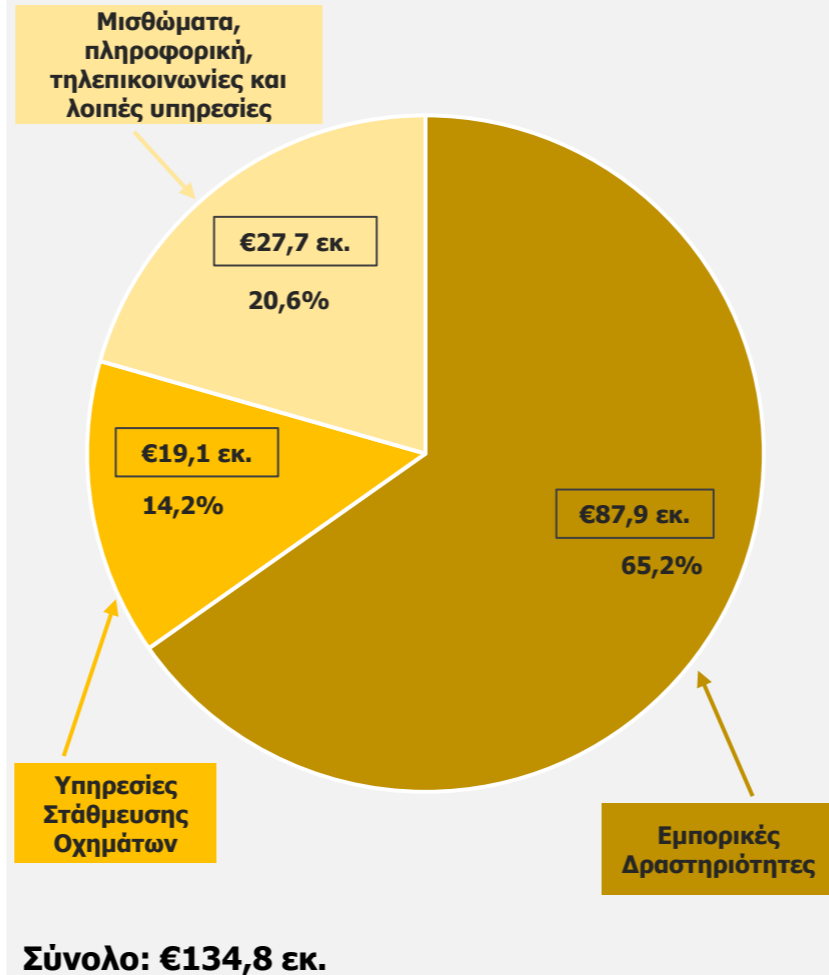
(1) Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες, ληφθείσες επιδοτήσεις για κάλυψη κόστους δανεισμού €11,8 εκ. το 2019 και €1,3 εκ. το 2022.

Αεροπορικές χρεώσεις και ΤΕΑΑ τα κύρια έσοδα από Αεροπορικές Δραστηριότητες – Εμπορικές Δραστηριότητες περίπου τα 2/3 των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων

Ανάλυση εσόδων από Αεροπορικές Δραστηριότητες 2023 ⁽¹⁾



Ανάλυση εσόδων από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες 2023 ⁽¹⁾



Αεροπορικές / Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες

Κατηγοριοποίηση των δραστηριοτήτων βάσει της συμμετοχής τους στην καθορισμένη μέγιστη σωρευτική απόδοση, όπως αναφέρεται στο ρυθμιστικό πλαίσιο

	Αεροπορικές Δραστηριότητες
Ρυθμιζόμενες	Αεροπορικές Χρεώσεις (προσγείωση, στάθμευση) Επιβατικές χρεώσεις (security, χρήση Αεροσταθμών) Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων Επίγεια Εξυπηρέτηση
	Υπηρεσίες τροφοδοσίας, διακίνηση φορτίου, υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων, μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες
Μη Ρυθμιζόμενες	Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες
	Εμπορικές δραστηριότητες Αεροσταθμών, εκχωρήσεις ακινήτων, υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων Μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες

(1) Εξαιρουμένης της Αποζημίωσης Covid των €16.2 εκ. για τις Αεροπορικές Δραστηριότητες και €3.8 εκ. για τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Λιτό και ευέλικτο λειτουργικό μοντέλο με υψηλό ποσοστό παροχής υπηρεσιών από τρίτους με υψηλή παραγωγικότητα

Λειτουργικά Έξοδα (€ εκ.)

Έξοδα / Επιβάτη (€)

6,65

6,54

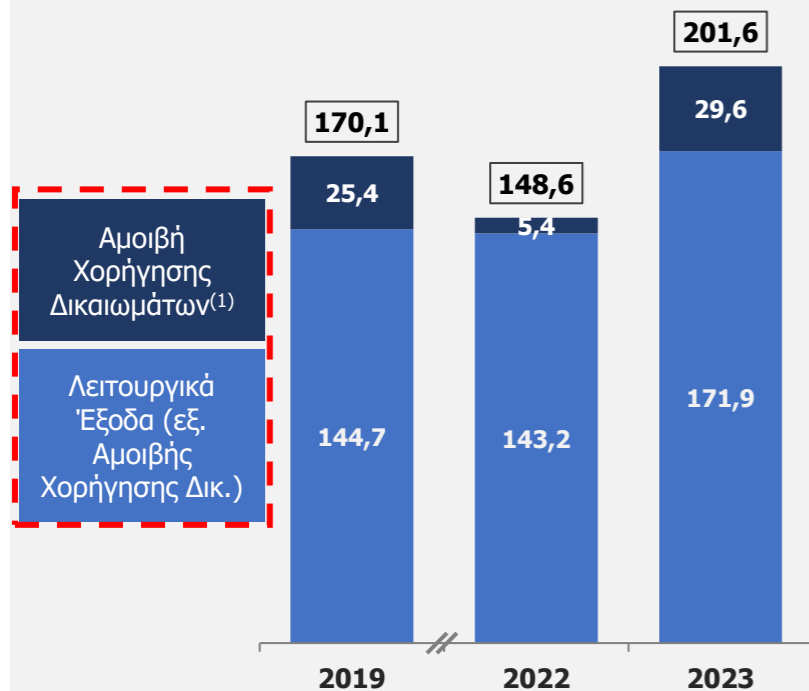
7,15

Έξοδα (εξ. Αμοιβή Χορήγησης Δικ.) / Επιβάτη (€)

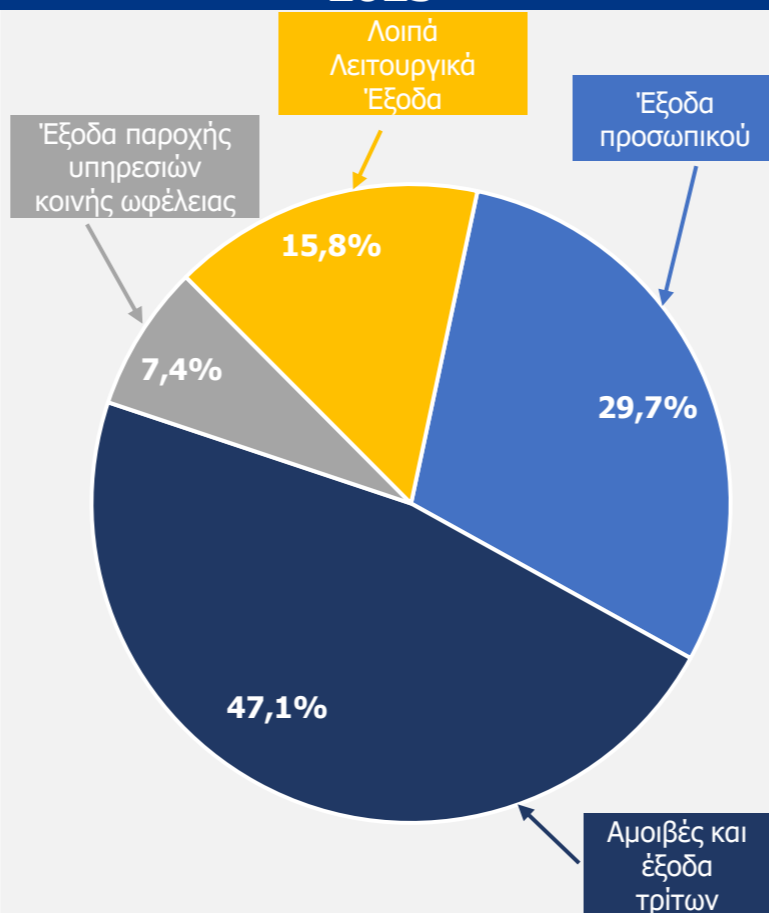
5,66

6,30

6,10



Ανάλυση Λειτουργικών Εξόδων 2023⁽²⁾

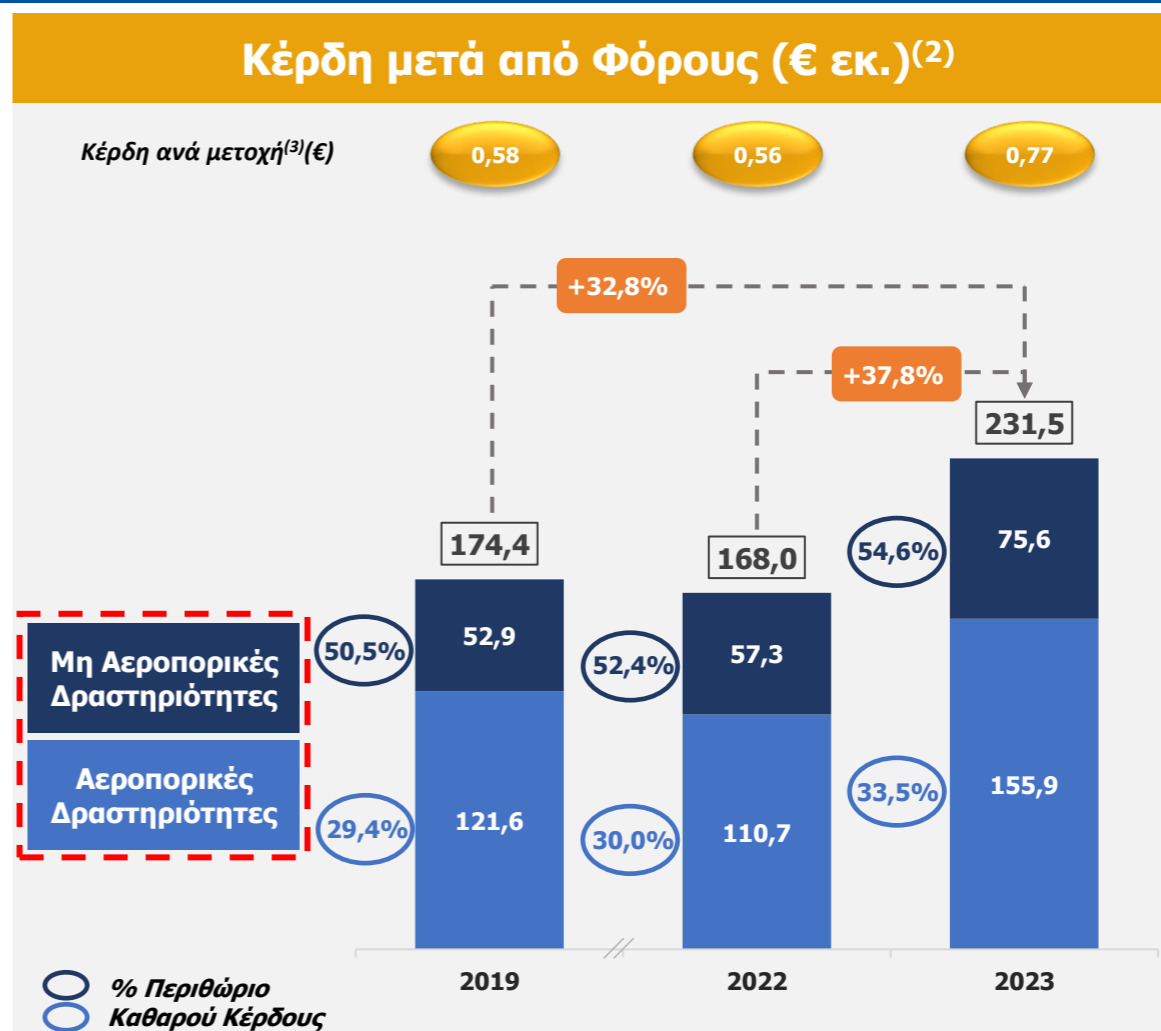


- Αυξημένο μεταβλητό τμήμα της **Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων** λόγω της υψηλότερης κερδοφορίας του 2022
- **€10,8 εκ.** έκτακτα έξοδα σε σχέση με την Αρχική Δημόσια Προσφορά (IPO)
- Εξαιρουμένου του μεταβλητού μέρους της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων και των έκτακτων εξόδων του IPO, τα **Λειτουργικά Έξοδα** αυξήθηκαν κατά **€17,9 εκ.** ή **12,5%** από το προηγούμενο έτος:
 - ✓ Πρόσθετοι πόροι λόγω της υψηλότερης επιβατικής κίνησης
 - ✓ Αναπροσαρμογή σε συμβάσεις υπηρεσιών τρίτων (κυρίως λόγω αύξησης βασικών μισθών)
 - ✓ Χαμηλότερο κόστος υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, κυρίως λόγω χαμηλότερων χρεώσεων ηλεκτρικής ενέργειας χάρη στη λειτουργία του νέου Φ/Β Πάρκου

(1) Μεταβλητό τμήμα αμοιβής.

(2) Μη συμπεριλαμβανομένου του μεταβλητού μέρους της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων.

Ο ΔΑΑ εμφανίζει υψηλά περιθώρια κερδοφορίας



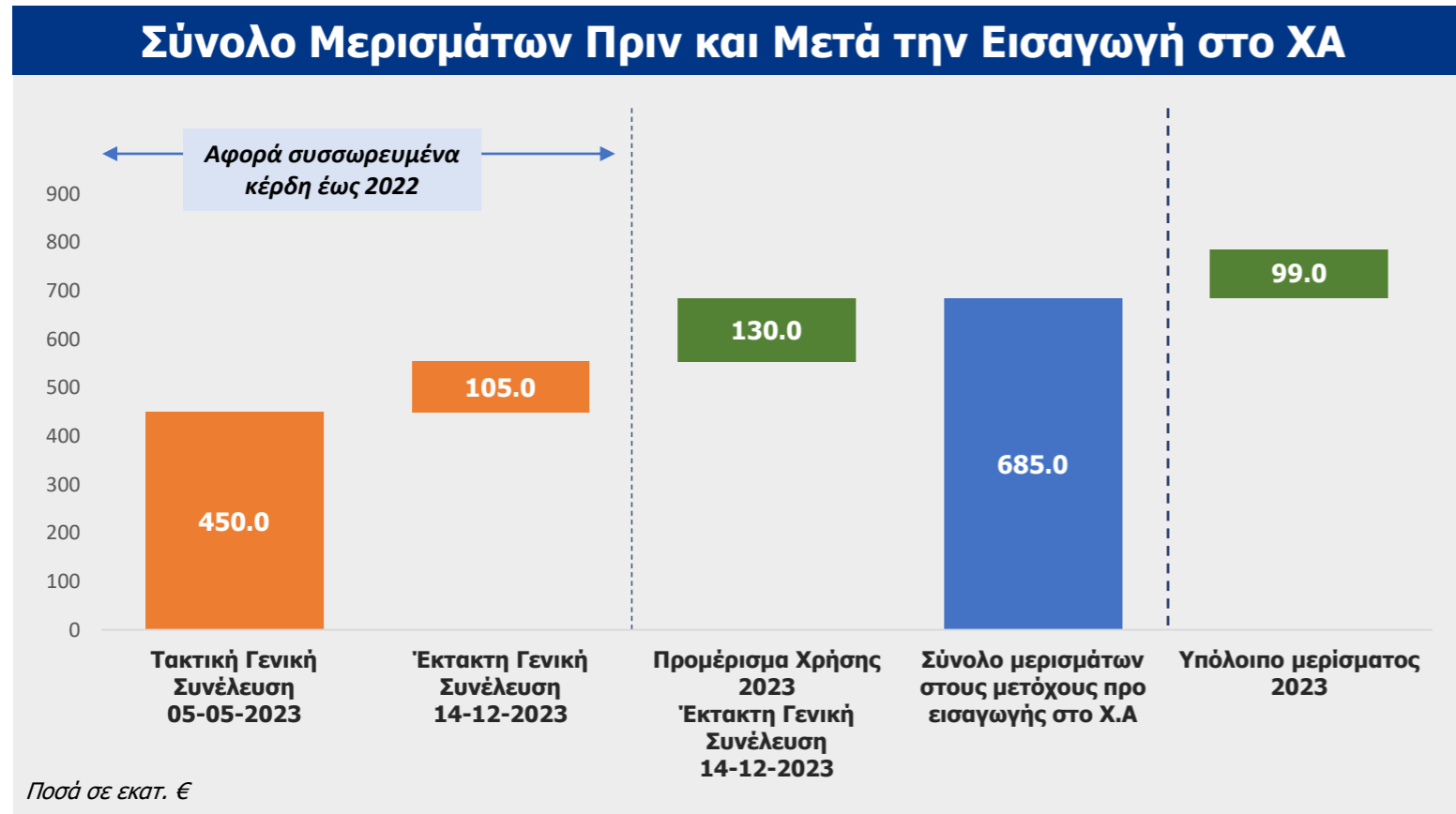
(1) Συμπεριλαμβανομένων των ληφθεισών επιδοτήσεων για κάλυψη κόστους δανεισμού €11,8 εκ. το 2019 και €1,3 εκ. το 2022, της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων €15 εκ. για τα έτη 2019, 2022 και 2023 και μη συμπεριλαμβανόμενης της Αποζημίωσης Covid €20,0 εκ. το 2023.

(2) Συμπεριλαμβανομένης της αποζημίωσης Covid €20,0 εκ. για τα έσοδα από Αεροπορικές και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες το 2023.

(3) Pro-forma για 300,000,000 μετοχές.

Πρόταση προς τη Ετήσια Γενική Συνέλευση για διανομή υπολοίπου μεικτού μερίσματος ύψους €0,33 ανά μετοχή για την οικονομική χρήση 2023

Ανταποδοτική Μερισματική Πολιτική



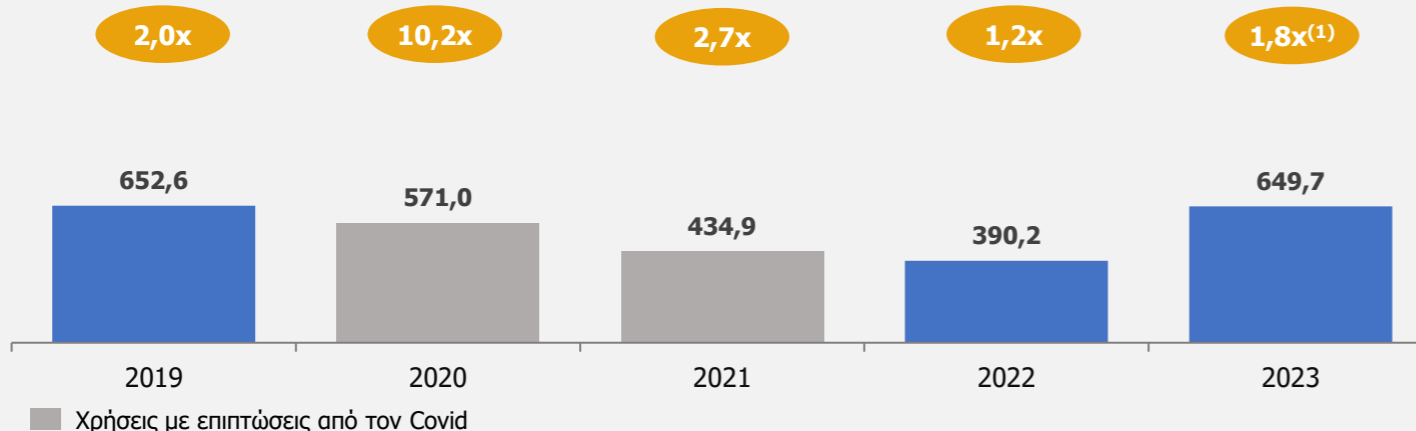
- ✓ Μεικτό Υπόλοιπο Μερίσματος ύψους 0.33 ευρώ ανά μετοχή
- ✓ Μερισματική απόδοση για το συνολικό μέρισμα⁽¹⁾ χρήσης 2023 ύψους 9,3%⁽²⁾

(1) Για τη χρήση του 2023, η Εταιρεία έχει ήδη διανείμει προμέρισμα αξίας €130 εκ. ή €0,433 ανά μετοχή στους υφιστάμενους μετόχους πριν την Αρχική Δημόσια Προσφορά και προτείνει 99 εκατ. ή €0,33 ανά μετοχή υπόλοιπο μερίσματος στους μετόχους μετά την Αρχική Δημόσια Προσφορά
(2) Υπολογισμός σύμφωνα με την τιμή Διάθεσης €8,20

Χαμηλός Δείκτης Καθαρού Χρέους προς Προσαρμοσμένο EBITDA το 2023

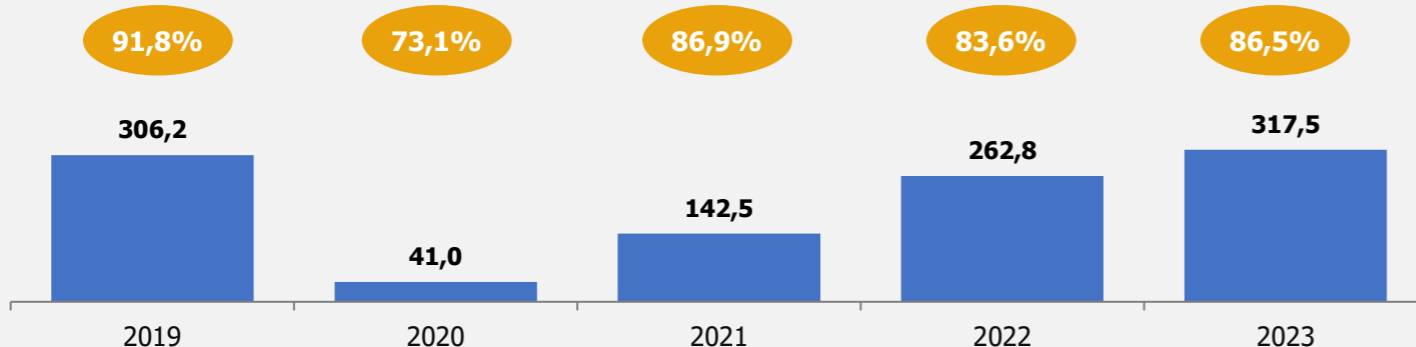
Καθαρό Χρέος (€ εκ.)

Καθαρό Χρέος / Προσαρμοσμένο EBITDA



Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (€ εκ.)

% μετατροπής σε ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα



- Κύριες πηγές ρευστότητας για τον ΔΑΑ είναι οι εισροές από επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα τραπεζικά δάνεια
- Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς προσαρμοσμένο EBITDA στο 1,8x το 2023
- Ισχυρή κερδοφορία συνοδευόμενη από αντίστοιχες ταμειακές ροές
- Ελεύθερες Ταμειακές Ροές 2023 στα €317,5 εκ. και 86,5% μετατροπή σε Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

(1) Στο 2.1x μετά τη διανομή του προμερίσματος το πρώτο τρίμηνο του 2024.

Στρατηγική & Βιωσιμότητα



Πολλαπλοί μοχλοί για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη

1 Ήπια αύξηση των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων αναμένεται από την αεροπορική αγορά

- ✓ **Επέκταση και plána ανάπτυξης εγχώριων Αερομεταφορέων**
- ✓ **Στενή παρακολούθηση της δυναμικής νέων & αναδυόμενων αγορών**
- ✓ **Διατήρηση ανταγωνιστικής τιμολογιακής πολιτικής – Επίτευξη της μέγιστης σωρευτικής απόδοσης Αεροπορικών Δραστηριοτήτων 15% επί του καταβεβλημένου κεφαλαίου**

2 Ευκαιρίες για αύξηση των εσόδων από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες

- **Επέκταση των χώρων εμπορικών δραστηριοτήτων στους Αεροσταθμούς (>60%)**
- **Κατασκευή πολυώροφου κτιρίου στάθμευσης οχημάτων**

3 Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan) τριών φάσεων ήδη εγκεκριμένο από τη Ρυθμιστική Αρχή στηρίζει το σχέδιο ανάπτυξης του ΔΑΑ

- **Master Plan εγκεκριμένο από την ΑΠΑ, πρόσθετες απαιτούμενες εγκρίσεις**
- **Δεν απαιτούνται νέοι διάδρομοι προσγείωσης ή νέες απαλλοτριώσεις γης**
- **Ο ΔΑΑ εκτιμά ότι η χρηματοδότηση θα προέλθει από τράπεζες με ανταγωνιστικούς όρους**
- **Σε εξέλιξη οι γενικές μελέτες για την πρώτη φάση επέκτασης (33MAP)**

	Capex	Χωρητικότητα
33MAP Μέχρι το 2028	c.€650 εκ. ⁽¹⁾	26 → 33 εκ.
40MAP Μέσα δεκαετίας 2030 ⁽²⁾	€700 εκ. ⁽¹⁾	33 → 40 εκ.
50MAP		40 → 50 εκ.

(1) Εκτιμήσεις της Εταιρείας βασισμένες στο επιχειρησιακό μοντέλο σε τιμές 2022.
 (2) Υπό την αίρεση της εξέλιξης της επιβατικής κίνησης

Βέλτιστες πρακτικές ESG με κορυφαίες περιβαλλοντικές επιδόσεις



Περιβάλλον

Πρωτοποριακή επίδοση – Οδικός Χάρτης για την Υλοποίηση του «Route 2025» για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου έως το 2025

Δεσμεύσεις μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα «Net Zero» των ευρωπαϊκών αεροδρομίων



- Οι εκπομπές CO₂ μειώθηκαν κατά **60%** από το 2005 και **45%** των αναγκών σε ηλεκτρική ενέργεια καλύπτονται από καθαρή ενέργεια
- Ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα από το **2016**, διαπιστευμένο στο επίπεδο ACA (Level 4+ “Transition”)
- **81%** ποσοστό ανακύκλωσης σε όλο το αεροδρόμιο
- Κύριες πρωτοβουλίες για την απεξάρτηση από τον άνθρακα περιλαμβάνουν την κατασκευή Φ/Β πάρκου, την ανανέωση του στόλου με ηλεκτρικά οχήματα (όπου είναι δυνατόν) και την αξιολόγηση αντικατάστασης της κατανάλωσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας
- Ο ΔΑΑ ανακοίνωσε το 2019 την επίσημη δέσμευσή του να επιτύχει **μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα “Net Zero”** για τις εκπομπές Πεδίου (Scope) 1 & 2 μέσω του **Οδικού Χάρτη «Route 2025»**
- Εντός χρονοδιαγράμματος «Route 2025» για την επίτευξη του στόχου για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα έως το 2025 **για 100% κάλυψης των αναγκών ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της επιτόπιας παραγωγής από Φωτοβολταϊκά Πάρκα**



Πηγές: ACI Europe Resolution on 27 June 2023.

(1) Αεροδρόμια Paris-Orly και Paris-Le Bourget.

(2) Αεροδρόμιο Paris-Charles de Gaulle.

(3) 14 Αεροδρόμια στην Ελλάδα συμπεριλαμβανομένης της Θεσσαλονίκης.

(4) Αεροδρόμια Burgas και Varna.

Προοπτικές



Προοπτικές

- **Ισχυρή επιβατική κίνηση τους πρώτους μήνες του 2024 - αναθεώρηση πρόβλεψης μετά τα αποτελέσματα του 1^{ου} τριμήνου**
- **Σταθερές αεροναυτιλιακές χρεώσεις και TEAA - πλήρης αναπλήρωση της μείωσης του TEAA από €12/αναχ. επιβάτη σε €3/αναχ. Επιβάτη (Νοέμβριος '24)**
- **Η υλοποίηση του 33MAP αποτελεί βασική προτεραιότητα – σε εξέλιξη επιχειρησιακά μέτρα και έργα βελτιστοποίησης της χωρητικότητας**
- **Προετοιμασία για χρηματοδότηση του 33MAP και άλλων μεσοπρόθεσμων κεφαλαιουχικών δαπανών για τρέχουσες ανάγκες και για βελτιστοποίηση της δυναμικότητας**
- **Εμπορικές δραστηριότητες αεροσταθμών και ανάπτυξη ακίνητης περιουσίας: αξιοποίηση πρωτοβουλιών και νέων concept**
- **Αυξημένες απαιτήσεις σε πόρους για την εξυπηρέτηση των υψηλών επιπέδων επιβατικής κίνησης με το καλύτερο δυνατό επίπεδο υπηρεσιών**
- **Διατήρηση υψηλής λειτουργικής παραγωγικότητας και υγιών περιθωρίων κερδοφορίας (δείκτης προσαρμοσμένου EBITDA >60%)**
- **Ανάθεση και έναρξη κατασκευής Φ/Β 35,5MW με αποθήκευση ενέργειας 82MWh για την επίτευξη του στόχου Net Zero για τις εκπομπές Scope 1 και 2 έως το 2025 ("Route 2025" Roadmap)**

Αποποίηση Ευθύνης

Εμπιστευτικό



ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ: Το παρόν έγγραφο περιλαμβάνει μελλοντικές προβλέψεις στις οποίες περιλαμβάνονται κίνδυνοι και αβεβαιότητες. Οι εν λόγω προβλέψεις μπορούν γενικά, αλλά όχι πάντα, να εντοπιστούν με τη χρήση λέξεων όπως «προοπτικές», «καθοδήγηση», «προσδοκούμε», «σχέδιο», «προτιθέμεθα», «προσμένουμε», «πιστεύουμε», «στόχος», καθώς και παρόμοιες εκφράσεις, με σκοπό τον εντοπισμό μελλοντικών προβλέψεων. Όλες οι δηλώσεις, εκτός αυτών που αφορούν ιστορικά γεγονότα και οι οποίες, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν δηλώσεις αναφορικά με τη μελλοντική οικονομική θέση και αποτελέσματα της εταιρείας, «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.», («ΔΑΑ», ή «η Εταιρεία»), τις προοπτικές για το 2024, αλλά και για τα μελλοντικά έτη, σύμφωνα με την επιχειρηματική στρατηγική του ΔΑΑ, τις επιδράσεις των οικονομικών συνθηκών σε παγκόσμιο και τοπικό επίπεδο, τους φορολογικούς συντελεστές όπως ισχύουν, τη μελλοντική διάθεση μερισμάτων, καθώς και τις πρωτοβουλίες της διεύθυνσης της εταιρείας, σε σχέση με τις επιχειρηματική και οικονομική κατάσταση του ΔΑΑ, είναι μελλοντικές προβλέψεις. Οι εν λόγω μελλοντικές προβλέψεις υπόκεινται σε κινδύνους και αβεβαιότητες, που ενδέχεται να διαφοροποιήσουν ουσιωδώς τα πραγματικά αποτελέσματα, καθόσον τρέχουσες προσδοκίες και υποθέσεις, σε σχέση με μελλοντικά γεγονότα και καταστάσεις, ενδέχεται να αποδειχθούν ως μη ακριβή. Τα πραγματικά αποτελέσματα και γεγονότα μπορούν να διαφέρουν ουσιωδώς, από αυτά που αναμένονται στις μελλοντικές προβλέψεις για πολλούς λόγους, συμπεριλαμβανομένων και των ενδεχόμενων κινδύνων που περιγράφονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του ΔΑΑ, για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου, 2023.

Μολονότι η Εταιρεία θεωρεί ότι κατά την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος εγγράφου, οι προσδοκίες που αποτυπώνονται στις μελλοντικές προβλέψεις είναι εύλογες, δεν μπορούμε να διαβεβαιώσουμε ότι τα μελλοντικά μας αποτελέσματα, το επίπεδο δραστηριότητας, η απόδοση ή τα επιτεύγματα, θα αντιστοιχούν σε αυτές τις προσδοκίες. Περαιτέρω, ουδείς εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, υπάλληλοι, σύμβουλοι αυτής, ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο, μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνο για την ακρίβεια και την

πληρότητα των μελλοντικών προβλέψεων. Μετά την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος εγγράφου, και εκτός εάν άλλως απαιτείται εκ του νόμου για επικαιροποίηση των μελλοντικών προβλέψεων, η Εταιρεία δεν είναι βέβαιο ότι θα προβεί σε επικαιροποίηση αυτών προκειμένου να προσαρμοστούν με τα πραγματικά αποτελέσματα ή σε αλλαγές επί των προοπτικών.

Ευχαριστούμε

